

Strateški menadžment hotela																																																											
NAZIV PREDMETA																																																											
Kod	EUT304	Godina studija	1. (diplomski)																																																								
Nositelj/i predmeta	Izv. prof. dr. sc. Anita Talaja Prof. dr. sc. Nikša Alfirević	Bodovna vrijednost (ECTS)	5																																																								
Suradnici		Način izvođenja nastave (broj sati u semestru)	P 26	S	V 26	T																																																					
Status predmeta	Obvezni	Postotak primjene e-učenja	40%																																																								
OPIS PREDMETA																																																											
Ciljevi predmeta	Cilj predmeta je omogućiti polaznicima razumijevanje specifičnosti procesa strateškog menadžmenta hotelskih poduzeća te ih osposobiti da primijene naučene koncepte.																																																										
Uvjeti za upis predmeta i ulazne kompetencije potrebne za predmet																																																											
Očekivani ishodi učenja na razini predmeta (4-10 ishoda učenja)	<p>Ishod učenja predmeta:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Utvrditi specifičnosti procesa strateškog menadžmenta hotelskih poduzeća te implementirati naučene koncepte analize okoline s ciljem utvrđivanja odgovarajuće strategije upravljanja hotelskim poduzećem.</li> <li>2. Razlikovati proces i modele strateškog menadžmenta u turizmu i hotelijerstvu.</li> <li>3. Klasificirati elemente i metode analize okoline.</li> <li>4. Utvrditi faze procesa strateškog menadžmenta, odnosno formulaciju, implementaciju i kontrolu.</li> <li>5. Razlikovati tipove poslovne, korporacijske strategije te strategije društvene odgovornosti.</li> </ol>																																																										
Sadržaj predmeta detaljno razrađen prema satnici nastave	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th><th>Predavanja</th><th>Vježbe</th></tr> <tr> <th></th><th>Tema</th><th>Sati</th><th>Tema</th><th>Sati</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td><td>Definiranje pojimova. Strateški management u turizmu i hotelijerstvu.</td><td>2</td><td>Dogovor o načinu realizacije vježbi. Prezentiranje načina izrade studija slučajeva i formiranje timova.</td><td>2</td></tr> <tr> <td>2</td><td>Osnove analize okoline. Struktura okoline.</td><td>2</td><td>Studija slučaja/zadatak.</td><td>2</td></tr> <tr> <td>3</td><td>Elementi opće okoline. Metode i tehnike analize opće ili socijalne okoline.</td><td>2</td><td>Studija slučaja/zadatak.</td><td>2</td></tr> <tr> <td>4</td><td>Elementi poslovne okoline. Metode i tehnike analize poslovne okoline ili okoline zadatka.</td><td>2</td><td>Studija slučaja/zadatak.</td><td>2</td></tr> <tr> <td>5</td><td>Elementi interne okoline.</td><td>2</td><td>Studija slučaja/zadatak.</td><td>2</td></tr> <tr> <td>6</td><td>Metode i tehnike analize interne okoline.</td><td>2</td><td>Prezentacija i diskusija studentskih radova.</td><td>2</td></tr> <tr> <td>7</td><td>Poslovne strategije – tipovi strategija i njihove značajke.</td><td>2</td><td>Prezentacija i diskusija studentskih radova.</td><td>2</td></tr> <tr> <td>8</td><td>Korporacijske strategije – tipovi strategija i njihove značajke.</td><td>2</td><td>Studija slučaja/zadatak.</td><td>2</td></tr> <tr> <td>9</td><td>Korporacijske strategije – potfotolio matrice.</td><td>2</td><td>Prezentacija i diskusija studentskih radova.</td><td>2</td></tr> </tbody> </table>							Predavanja	Vježbe		Tema	Sati	Tema	Sati	1	Definiranje pojimova. Strateški management u turizmu i hotelijerstvu.	2	Dogovor o načinu realizacije vježbi. Prezentiranje načina izrade studija slučajeva i formiranje timova.	2	2	Osnove analize okoline. Struktura okoline.	2	Studija slučaja/zadatak.	2	3	Elementi opće okoline. Metode i tehnike analize opće ili socijalne okoline.	2	Studija slučaja/zadatak.	2	4	Elementi poslovne okoline. Metode i tehnike analize poslovne okoline ili okoline zadatka.	2	Studija slučaja/zadatak.	2	5	Elementi interne okoline.	2	Studija slučaja/zadatak.	2	6	Metode i tehnike analize interne okoline.	2	Prezentacija i diskusija studentskih radova.	2	7	Poslovne strategije – tipovi strategija i njihove značajke.	2	Prezentacija i diskusija studentskih radova.	2	8	Korporacijske strategije – tipovi strategija i njihove značajke.	2	Studija slučaja/zadatak.	2	9	Korporacijske strategije – potfotolio matrice.	2	Prezentacija i diskusija studentskih radova.	2
	Predavanja	Vježbe																																																									
	Tema	Sati	Tema	Sati																																																							
1	Definiranje pojimova. Strateški management u turizmu i hotelijerstvu.	2	Dogovor o načinu realizacije vježbi. Prezentiranje načina izrade studija slučajeva i formiranje timova.	2																																																							
2	Osnove analize okoline. Struktura okoline.	2	Studija slučaja/zadatak.	2																																																							
3	Elementi opće okoline. Metode i tehnike analize opće ili socijalne okoline.	2	Studija slučaja/zadatak.	2																																																							
4	Elementi poslovne okoline. Metode i tehnike analize poslovne okoline ili okoline zadatka.	2	Studija slučaja/zadatak.	2																																																							
5	Elementi interne okoline.	2	Studija slučaja/zadatak.	2																																																							
6	Metode i tehnike analize interne okoline.	2	Prezentacija i diskusija studentskih radova.	2																																																							
7	Poslovne strategije – tipovi strategija i njihove značajke.	2	Prezentacija i diskusija studentskih radova.	2																																																							
8	Korporacijske strategije – tipovi strategija i njihove značajke.	2	Studija slučaja/zadatak.	2																																																							
9	Korporacijske strategije – potfotolio matrice.	2	Prezentacija i diskusija studentskih radova.	2																																																							

	10	Strategija društvene odgovornosti – osnovne značajke i načela.	2	Studija slučaja/zadatak.	2
	11	Formuliranje strategije. Strateški izbor. Kriteriji odabira. Odlučivanje o strategijama.	2	Prezentacija i diskusija studentskih radova.	2
	12	Implementacija strategije.	2	Prezentacija i diskusija studentskih radova.	2
	13	Strategija društvene odgovornosti – osnovne značajke i načela.	2	Studija slučaja/zadatak.	2
Vrste izvođenja nastave:	<input type="checkbox"/> <u>predavanja</u> <input type="checkbox"/> <u>seminari i radionice</u> <input type="checkbox"/> <u>vježbe</u> <input type="checkbox"/> <u>on line</u> u cijelosti <input type="checkbox"/> <u>mješovito e-učenje</u> <input type="checkbox"/> terenska nastava			<input type="checkbox"/> <u>samostalni zadaci</u> <input type="checkbox"/> multimedija <input type="checkbox"/> laboratorij <input type="checkbox"/> mentorski rad <input type="checkbox"/> gostovanja iz prakse	
Obveze studenata	Na nastavi studenti sudjeluju u rješavanju i diskusiji rezultata studija slučaja. Studenti imaju obvezu izrade i prezentiranja seminarског rada te sudjelovanja u raspravi povezanoj sa temama prezentiranih seminarских radova. Uvjet za potpis je 70% pohađanja nastave (predavanja i vježbe).				
Praćenje rada studenata ( <i>upisati u dio u ECTS bodovima za svaku aktivnost tako da ukupni broj ECTS bodova odgovara bodovnoj vrijednosti predmeta</i> ):	Pohađanje nastave	0.5 ECTS	Istraživanje	Praktični rad	
	Eksperimentalni rad		Referat	Studije slučaja	0.5 ECTS
	Esej		Seminarski rad	2 ECTS	Individualna provjera znanja (Ostalo upisati)
	Provjera znanja		Usmeni ispit		(Ostalo upisati)
	Pismeni ispit		Projekt		(Ostalo upisati)
Ocenjivanje i vrijednovanje rada studenata tijekom nastave i na završnom ispitu	Tijekom semestra održat će se dvije individualne provjere znanja. Za prolaz je potrebno imati više od 50% točnih odgovora. Individualne provjere znanja nose 40% ukupne ocjene, prezentacija seminarског rada 40%, a studije slučaja 20% ukupne ocjene. Bodovni pragovi za formiranje konačne ocjene su sljedeći: 50-60% dovoljan (2); 61-75% dobar (3); 76-85% vrlo dobar (4), 86-100% izvrstan (5).				
Obvezna literatura (dostupna u knjižnici i putem ostalih medija)	<b>Naslov</b>				<b>Broj primjeraka u knjižnici</b>
	Moutinho, L.: Strateški menadžment u turizmu, Masmedija, Zagreb, 2005.				3
	Taylor, S.J., Okumus, F.: Strategic Management Content and Process innthe International Hospitality Industry, Butterworth and Heinemann, 2000.				1
	Thompson A. A. et. Al.: Crafting and executing strategy: The quest for competitive advantage, Mc Graw Hill, 2020.				1
Dopunska literatura	1. Teare, R., Boer, A.: Strategic Hospitality Management, Cassel, London, 1993.				

	<p>2. Okumus, F., Altinay, L., Chathoth, P.K. (2010): Strategic management for hospitality and tourism, Elsevier, Oxford</p> <p>3. Enz, C.A. (2010): Hospitality strategic management: concepts and cases, Wiley, New Jersey</p> <p>4. Olsen , M.D., Tse, E. Ching-Yick, West, J.: Strategic Management in the Hospitality Industry, John Wiley and sons, USA, 1998.</p> <p>5. Talaja, A., Miloš, H. (2016.): Change management, organizational culture and competitive advantage of a luxury hotel, Conference Proceedings of the International Conference on Tourism ICOT2016, 448-459.</p>
Načini praćenja kvalitete koji osiguravaju stjecanje utvrđenih ishoda učenja	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Praćenje pohađanja nastave i uspješnosti izvršenja ostalih obveza studenata (nastavnik)</li> <li>• Nadzor izvođenja nastave (prodekan za nastavu)</li> <li>• Analiza uspješnosti studiranja po svim predmetima studija (prodekan za nastavu)</li> <li>• Studentska anketa o kvaliteti nastavnika i nastave za svaki predmet studija (UNIST, Centar za unaprijeđenje kvalitete)</li> <li>• Ispitom koji provodi predmetni nastavnik provjeravaju se svi ishodi učenja predmeta. Periodično se vrši provjera sadržaja ispita, temeljem koje se utvrđuje primjerenost načina provjeravanja ishoda učenja (prodekan za nastavu)</li> </ul>
Ostalo (prema mišljenju predlagatelja)	